

**ПРОТОКОЛ № 1**  
**засідання робочої групи ОПП Менеджмент першого (бакалаврського)**  
**рівня вищої освіти**  
**від «06» вересня 2023 р.**

**ГОЛОВУЮЧИЙ:** гарант ОПП Менеджмент першого (бакалаврського) рівня вищої освіти доц. Деренська Я.М.

**Члени робочої групи:** доц. Глебова Н.В., доц. Ковальова В.І., здобувач вищої освіти Машкіна О.В.

**ПРИСУТНІ:** зав. каф. Крутських Т.В., проф. Коваленко С.М., проф. Посилкіна О.В., проф. Братішко Ю.С., доц. Коляда Т.А., доц. Гладкова О.В., доц. Лісна А.Г.

**ПОРЯДОК ДЕННИЙ:**

1. Обговорення результатів набору здобувачів вищої освіти на ОПП Менеджмент першого (бакалаврського) рівня.
2. Обговорення тем кваліфікаційних робіт здобувачів 4 курсу ОПП Менеджмент першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

***По першому питанню***

**СЛУХАЛИ:** зав. каф. управління та забезпечення якості у фармації Крутських Т.В. щодо результатів набору здобувачів вищої освіти на освітньо-професійну програму Менеджмент. Станом на 01 вересня 2023 р. на 1 курс прийнято 1 особу за очною (денною) та 1 особу за заочною формою навчання; на 2 курс прийнято 4 особи за очною (денною) та 9 осіб за заочною формою навчання.

**УХВАЛИЛИ:** інформацію прийняти до відома, продовжити профорієнтаційну роботу з набору у межах додаткових сесій. Для здобувачів вищої освіти, що поступили на 2 курс, забезпечити ліквідацію різниці у навчальних планах (за 1 курс) з використанням сайту дистанційних технологій НФаУ.

***По другому питанню***

**СЛУХАЛИ:** доц. Деренську Я.М. щодо розгляду та затвердження тем кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти 4 курсу очної (денної) та заочної форми навчання ОПП Менеджмент першого (бакалаврського) рівня освіти, керівників та рецензентів кваліфікаційних робіт. За результатами вибору здобувачами вищої освіти 4 курсу очної (денної) та заочної форми освіти ОПП Менеджмент тем кваліфікаційних робіт сформовано перелік тем кваліфікаційних робіт, керівників-консультантів та рецензентів.

**УХВАЛИЛИ:** передати інформацію щодо тем кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти 4 курсу очної (денної) та заочної форми навчання

ОПП Менеджмент першого (бакалаврського) рівня освіти, керівників та рецензентів кваліфікаційних робіт для затвердження на засіданні кафедри управління та забезпечення якості у фармації (Додатки 1-2).

**Гарант ОПП Менеджмент  
першого (бакалаврського)  
рівня вищої освіти, доц.**



**Яна ДЕРЕНСЬКА**

**Тематика, керівники і рецензенти кваліфікаційних робіт  
здобувачів вищої освіти  
4 курсу, спеціальності – 073 Менеджмент, освітньої програми –  
Менеджмент, ступінь вищої освіти – бакалавр, термін навчання 3 р.  
10 міс., денна форма 2023-2024 н.р.**

| № з/п | ПІБ здобувача вищої освіти    | Тема кваліфікаційної роботи (українською мовою)                                     | Тема кваліфікаційної роботи (англійською мовою)  | Керівник кваліфікаційної роботи  | Рецензент кваліфікаційної роботи  |
|-------|-------------------------------|---|--|--|---|
| 1     | Воронкін Павло Валентинович   | Удосконалення управління логістичною діяльністю фармацевтичного підприємства        | Improving logistics activities management of the pharmaceutical enterprise                 | к.ф.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Лісна Анастасія Геннадіївна   | д.ф.н, професор, професор закладу вищої освіти кафедри організації, економіки та управління фармацією ІПКСФ НФаУ Зарічкова Марія Володимирівна  |
| 2     | Григорян Данило Григорович    | Удосконалення системи управління підприємством на основі діджиталізації             | Improvement of the enterprise management system based on digitization                      | к.е.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Ковальова Вікторія Іванівна   | д.е.н, професор, завідувач кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця Гавкалова Наталія Леонідівна |
| 3     | Дьякова Аніта Сергіївна       | Впровадження інструментів стрес-менеджменту в діяльність фармацевтичної організації | Implementation of stress management tools in activities of the pharmaceutical organization | к.е.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Глебова Наталія Володимирівна | к.е.н, доцент, доцент закладу вищої освіти кафедри маркетингу, менеджменту та підприємництва Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна Михайленко Дар'я Геннадіївна                                |
| 4     | Кравцова Владислава Андріївна | Оптимізація управління зеленою логістикою підприємства                              | Optimization of green logistics management of the enterprise                               | к.ю.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Коляда Тетяна Анатоліївна     | д.е.н, професор, професор закладу вищої освіти кафедри менеджменту і публічного адміністрування Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова Кондратенко Наталія Олегівна       |

|   |                                 |   |   |  |   |
|---|---------------------------------|---|---|--|---|
| 5 | Кузнцова Світлана Святославівна | Удосконалення механізму мотивації персоналу на засадах соціально-орієнтованого управління               | Improvement of the personnel motivation mechanism on basis of socially oriented management                        | к.е.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Ковальова Вікторія Іванівна   | к.е.н, доцент, доцент закладу вищої освіти кафедри економіки підприємства та організації бізнесу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця Ушкальов Володимир Васильович              |
| 6 | Лазько Анастасія Володимирівна  | Удосконалення організаційно-комунікаційного забезпечення управлінської діяльності персоналу організації | Improvement of organizational and communication support for management activities of the organization's personnel | к.е.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Глебова Наталія Володимирівна | к.е.н, доцент, доцент закладу вищої освіти кафедри маркетингу, менеджменту та підприємництва Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна Кудінова Марина Михайлівна                                  |
| 7 | Мякушко Валерія Віталіївна      | Формування системи соціальної захищеності персоналу організації   | Formation of the social security system of the organization's personnel   | д.ф.н., професор закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Братішко Юлія Сергіївна     | к.е.н, доцент, доцент закладу вищої освіти кафедри економіки підприємства та організації бізнесу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця Ушкальов Володимир Васильович              |
| 8 | Новікова Вероніка Владиславівна | Формування інвестиційної стратегії організації  | Formation of the organization's investment strategy   | к.е.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Деренська Яна Миколаївна      | к.е.н, доцент, доцент закладу вищої освіти кафедри маркетингу, менеджменту та підприємництва Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна Михайленко Дар'я Геннадіївна                                |
| 9 | Носов Олександр Анатолійович    | Формування стратегії соціально відповідальної діяльності фармацевтичної організації                     | Formation of a strategy of socially responsible activity of the pharmaceutical organization                       | д.ф.н., професор закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Братішко Юлія Сергіївна     | д.е.н, професор, завідувач кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця Гавкалова Наталія Леонідівна |

|    |                           |   |   |  |   |
|----|---------------------------|---|---|--|---|
| 10 | Сурков Дмитро Олексійович | Управління фінансово-економічною безпекою організації | Management of financial and economic security of the organization | к.ю.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармацевтичній індустрії Коляда Тетяна Анатоліївна | к.е.н, доцент, доцент закладу вищої освіти кафедри менеджменту і публічного адміністрування Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова Калашнікова Христина Ігорівна    |
| 11 | Юдіна Ганна Григорівна    | Управління фінансовою сталістю організації            | Management of financial stability of the organization             | к.е.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармацевтичній індустрії Деренська Яна Миколаївна  | д.е.н, професор, професор закладу вищої освіти кафедри менеджменту і публічного адміністрування Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова Кондратенко Наталія Олегівна |

## Додаток 2

**Тематика, керівники і рецензенти кваліфікаційних робіт  
здобувачів вищої освіти  
4 курсу, спеціальності – 073 Менеджмент, освітньої програми –  
Менеджмент, ступінь вищої освіти – бакалавр, термін навчання 3 р.  
10 міс., заочна форма 2023-2024 н.р.**

| № з/п | ПІБ здобувача вищої освіти    | Тема кваліфікаційної роботи (українською мовою)   | Тема кваліфікаційної роботи (англійською мовою)  | Керівник кваліфікаційної роботи  | Рецензент кваліфікаційної роботи   |
|-------|-------------------------------|---|--|--|--|
| 1     | Антонов Денис Владиславович   | Удосконалення системи управління бізнес-процесами з метою підвищення ефективності діяльності фармацевтичної організації | Improvement of the business process management system in order to increase the efficiency of the pharmaceutical organization | к.е.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармацевтичній індустрії Ковальова Вікторія Іванівна   | к.е.н, доцент, доцент закладу вищої освіти кафедри маркетингу, менеджменту та підприємництва Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна Кудінова Марина Михайлівна |
| 2     | Борисова Карина Олександрівна | Удосконалення управління комунікативною діяльністю підприємства   | Improving the management of enterprise's communication activities  | к.е.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармацевтичній індустрії Глебова Наталія Володимирівна | к.е.н, доцент, доцент закладу вищої освіти кафедри маркетингу, менеджменту та підприємництва Харківського  |

|   |                                |  |  |   |   |
|---|--------------------------------|--|--|---|---|
|   |                                |  |  |   | національного університету імені В. Н. Каразіна Михайленко Дар'я Геннадіївна  |
| 3 | Гузенко Юлія Русланівна        | Підвищення ефективності управління кадровим потенціалом підприємства   | Increasing the efficiency of the enterprise's personnel potential management | к.ю.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Коляда Тетяна Анатоліївна              | к.е.н, доцент, доцент закладу вищої освіти кафедри менеджменту і публічного адміністрування Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова Калашнікова Христина Ігорівна          |
| 4 | Дуженко Сергій Русланович      | Удосконалення управління інвестиційною діяльністю підприємства         | Improvement of investment activities management of the enterprise            | к.е.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Деренська Яна Миколаївна               | д.е.н, професор, завідувач кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця Гавкалова Наталія Леонідівна |
| 5 | Сулїмовська Альона Анатоліївна | Удосконалення системи управління персоналом на сучасному підприємстві  | Improvement of the modern enterprise's personnel management system           | к.ю.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Коляда Тетяна Анатоліївна              | д.ф.н, професор, професор закладу вищої освіти кафедри організації, економіки та управління фармацією ІПКСФ НФаУ Зарічкова Марія Володимирівна  |
| 6 | Жукова Аліна Олегівна          | Впровадження системи стратегічного планування в діяльність організації | Implementation of the strategic planning system in activities organizations  | к.ф.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації у фармації Лісна Анастасія Геннадіївна | к.е.н, доцент, доцент закладу вищої освіти кафедри маркетингу, менеджменту та підприємництва Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна Кудінова Марина Михайлівна                                  |
| 7 | Карпенко Ірина Ігорівна        | Удосконалення мотивації  | Improving the motivation of the  | к.е.н., доцент закладу вищої  | к.е.н, доцент, доцент закладу   |

|    |                                   |  |   |  |   |
|----|-----------------------------------|--|---|--|---|
|    |                                   | персоналу підприємства: впровадження гендерної діагностика                                       | enterprise's personnel: implementation of gender diagnostics  | освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Глебова Наталія Володимирівна                              | вищої освіти кафедри економіки підприємства та організації бізнесу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця Ушкальов Володимир Васильович                                      |
| 8  | Лук'янова Маргарита Миколаївна    | Управління стійким розвитком підприємства на основі стратегічного аналізу зовнішнього середовища | Management of sustainable development of the enterprise based on strategic analysis of the external environment       | к.е.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Ковальова Вікторія Іванівна   | к.е.н, доцент, доцент закладу вищої освіти кафедри менеджменту і публічного адміністрування Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова Калашнікова Христина Ігорівна    |
| 9  | Рубан Наталія Олегівна            | Обґрунтування напрямів підвищення ефективності управління маркетинговою діяльністю організації   | Justification of directions for increasing the effectiveness of management of the organization's marketing activities | к.е.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Глебова Наталія Володимирівна | к.е.н, доцент, доцент закладу вищої освіти кафедри маркетингу, менеджменту та підприємництва Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна Михайленко Дар'я Геннадіївна                          |
| 10 | Сапич Софія Андріївна             | Оцінка інвестиційної привабливості проєкту   | Evaluation of the project investment attractiveness   | к.е.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Деренська Яна Миколаївна      | д.е.н, професор, професор закладу вищої освіти кафедри менеджменту і публічного адміністрування Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова Кондратенко Наталія Олегівна |
| 11 | Синьколодєзський Роман Максимович | Удосконалення системи кадрової політики з метою підвищення                                       | Improving the personnel policy system in order to increase the  | к.е.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та  | д.е.н, професор, завідувач кафедри державного управління, публічного  |

|    |                                  |  |   |  |   |
|----|----------------------------------|--|---|--|---|
|    |                                  | ефективності діяльності підприємства   | efficiency of the enterprise  | забезпечення якості у фармації<br>Ковальова Вікторія Іванівна  | адміністрування та регіональної економіки<br>Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця<br>Гавкалова Наталія Леонідівна  |
| 12 | Стиславська Марина Володимирівна | Удосконалення корпоративної культури з метою підвищення ефективності діяльності підприємства | Improvement of corporate culture for the purpose of promotion efficiency of the enterprise      | к.е.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації<br>Ковальова Вікторія Іванівна            | к.е.н, доцент, доцент закладу вищої освіти кафедри економіки підприємства та організації бізнесу<br>Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця<br>Ушкальов Володимир Васильович        |
| 13 | Федорченко Валерія Денисівна     | Управління формуванням міжнародних конкурентних переваг підприємства                         | Management of the formation of international competitive advantages of the enterprise           | к.е.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації<br>Глебова Наталія Володимирівна          | к.е.н, доцент, доцент закладу вищої освіти кафедри маркетингу, менеджменту та підприємництва<br>Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна<br>Кудінова Марина Михайлівна                            |
| 14 | Францішко Анастасія Дмитрівна    | Удосконалення управління фармацевтичним підприємством на засадах антикризової стратегії      | Improving of the pharmaceutical enterprise's management on the basis of an anti-crisis strategy | к.ф.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації у фармації<br>Лісна Анастасія Геннадіївна | д.е.н, професор, професор закладу вищої освіти кафедри менеджменту і публічного адміністрування<br>Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова<br>Кондратенко Наталія Олегівна |
| 15 | Чорноштан Леся Володимирівна     | Удосконалення управління закупівельною логістикою на фармацевтичному підприємстві            | Improvement of procurement logistics management at the pharmaceutical enterprise                | к.ф.н., доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації у фармації                                | д.ф.н, професор, професор закладу вищої освіти кафедри організації, економіки та управління фармацією ПКСФ  |



|  |  |  |  |                                |  |
|--|--|--|--|--------------------------------|--|
|  |  |  |  | Лісна Анастасія<br>Геннадіївна | НФаУ Зарічкова<br>Марія<br>Володимирівна |
|--|--|--|--|--------------------------------|--|