

ПРОТОКОЛ № 1
засідання круглого стола
з обговорення проєкту освітньої програми
Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом
(назва освітньої програми)
другого (магістерського рівня вищої освіти)
(назва рівня вищої освіти)
Національного фармацевтичного університету

м. Харків

« 25 » травня 2024 року

Усього присутні – __ осіб.

1. Посилкіна Ольга Вікторівна, доктор фармацевтичних наук, кандидат економічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України, професор закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Національного фармацевтичного університету – керівник робочої (проектної) групи, гарант освітньо-професійної програми.
2. Літвінова Олена Вячеславна, доктор фармацевтичних наук, професор, професор закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Національного фармацевтичного університету – член робочої (проектної) групи.
3. Братішко Юлія Сергіївна, доктор фармацевтичних наук, професор, завідувачка кафедри організації, економіки та управління фармацією ІПКСФ Національного фармацевтичного університету – член робочої (проектної) групи.
4. Деренська Яна Миколаївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Національного фармацевтичного університету – член робочої (проектної) групи.
5. Гладкова Ольга Вячеславна, кандидат економічних наук, доцент, доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації Національного фармацевтичного університету – член робочої (проектної) групи.
6. Красько Микола Петрович, кандидат медичних наук, доцент, в.о. керівника Центру первинної медичної допомоги Комунального некомерційного підприємства Запорізької обласної клінічної лікарні – член робочої (проектної) групи.
7. Краснопольська Тетяна Євгенівна, здобувач вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент освітньої програми «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом – член робочої (проектної) групи.
8. Бушуєва І.В. – доктор фармацевтичних наук, професор, завідувачка кафедри управління і економіки фармації та фармацевтичної технології Запорізького державного медичного університету.

9. Карамішев Д. В. - доктор наук з державного управління, професор, Полтавський державний медичний університет.
10. Герасимова О.О. – канд. фарм. наук, доц., заступник директора Навчально-наукового інституту прикладної фармації НФаУ, завідувача Науково-методичною лабораторією з питань фармацевтичної освіти.
11. Зарічкова М.В. - доктор фармацевтичних наук, професор кафедри організації, економіки та управління фармацією ІПКСФ Національного фармацевтичного університету
12. Живора Н.В. - декан факультету фармацевтичних технологій і менеджменту НФаУ.
13. Крутських Т.В. - доктор фармацевтичних наук, професор , завідувачка кафедри управління та економіки фармації НФаУ.
14. Кухтенко О.С. - доктор фармацевтичних наук, професор , завідувач кафедри технології фармацевтичних препаратів НФаУ.
15. Малініна Н.Г. – кандидат фармацевтичних наук, доцент кафедри фармацевтичного менеджменту та маркетингу НФаУ.
16. Грінь І.А. – медичний директор ТОВ «Фрезеніус Медікал Кер Україна», м. Черкаси.
18. Лобанова С.В. – заступник генерального директора приватної виробничої фірми «Ацинус», м. Кропивницький.
19. Просяник Л.Ф. – голова правління «Вінницької обласної асоціації фармацевтів «Cum Deo» (З Богом).
20. Ткаченко Т. І. – випускниця ОП, медичний директор ТОВ «Фрезеніус Медікал Кер Україн, м. Чернігів.
21. Бервінова В.С. - випускниця ОП, провізор, Аптечна мережа «Бажаємо здоров'я», м. Одеса.
22. Лозінська Т. Б. – випускниця ОП, фахівець ДУ «Вінницький обласний центр контролю та профілактики хвороб МОЗ України , м. Вінниця.
23. Ковальська О.В. – випускниця ОП , доцент кафедри організації, економіки та управління фармацією ІПКСФ Національного фармацевтичного університету
24. Великоіваненко К.І. - здобувач ОП.
25. Кравець Т. - здобувач ОП.

ПОРЯДОК ДЕННИЙ

1. Про затвердження порядку денного засідання.
2. Про обрання голови та секретаря засідання.
3. Про обговорення проєкту освітньої програми «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом» другого (магістерського) рівня вищої освіти Національного фармацевтичного університету набору 2024 року.

СЛУХАЛИ: Посилкіну О.В., яка проінформувала про необхідність затвердження порядку денного засідання.

Братішко Ю.С. запропонувала такий порядок денний:

1. Про затвердження порядку денного засідання.

2. Про обрання голови та секретаря засідання.
3. Про обговорення проекту освітньої програми «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом» другого (магістерського) рівня вищої освіти Національного фармацевтичного університету набору 2024 року

Голосували.

Результати голосування:

«За» – 25 осіб;

«Проти» – немає;

«Утримався» – немає.

УХВАЛИЛИ: Затвердити запропонований Братішко Ю.С. порядок денний засідання.

СЛУХАЛИ: Посилкіну О.В., яка проінформувала про необхідність обрання голови та секретаря засідання.

Гладкова О.В. запропонувала кандидатуру Посилкіної О.В. обрати головою засідання. Інших пропозицій не надійшло.

Голосували.

Результати голосування:

«За» – 25 осіб;

«Проти» – немає ;

«Утримався» – немає .

УХВАЛИЛИ: Обрати головою засідання Посилкіну О.В.

СЛУХАЛИ: Літвінову О.В., яка запропонувала кандидатуру Гладкової О.В. обрати секретарем засідання. Інших пропозицій не надійшло.

Голосували.

Результати голосування:

«За» – 25 осіб;

«Проти» – немає ;

«Утримався» – немає .

УХВАЛИЛИ: Обрати секретарем засідання Гладкову О.В.

СЛУХАЛИ: Посилкіну О.В. яка представила проєкт освітньої програми «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом» набору 2024 року. Зазначила, що програма дійсно не стоїть на місці, постійно розвивається і удосконалюється. Вивчається зарубіжний досвід по організації подібних програм. По мірі можливості, враховуються надані на Круглих столах пропозиції і усуваються зауваження. Зокрема, в наступному навчальному році передбачено буде збільшити кількість ОК, які викладаються на англійській мові.

Передбачено доповнити перелік вибіркового ОК дисципліною Менеджмент і дідерство (англ. мовою). Щорічно, зважаючи на рекомендації стейкхолдерів і здобувачів ОП, розширюється тематика кваліфікаційних робіт і баз проходження практики, доповнюються і оновлюються робочі програми з ОК. З кожним роком зростає кількість наших здобувачів: і якщо у 2019 р. їх було 18, а до захисту були допущені 16 здобувачів, то у цьому році, незважаючи на військові дії, на ОП зараховано 36 здобувачів і це дійсно гарна динаміка. Здобувачі ОП, як і в минулі роки, активно займаються науковою роботою, публікують результати своїх наукових досліджень, виборюють призові місця у Всеукраїнському конкурсі наукових робіт. І в цьому році наші здобувачі одержали 4 Дипломи I ступеня.

Побажала учасникам Круглого стола плідної роботи і запропонувала приступити до обговорення проекту освітньої програми «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом» другого (магістерського) рівня вищої освіти Національного фармацевтичного університету набору 2024 року.

СЛУХАЛИ: Бушуєву І.В., яка відмітила, що ОП, винесена на Громадське обговорення, дозволяє формувати і удосконалювати компетентності, необхідні для виконання спеціалістами управлінських функцій в різних сферах і секторах системи охорони здоров'я, а для практикуючих фахівців – посилити здатності діагностувати проблеми, абстрактно мислити, аналізувати та генерувати ідеї, вирішувати управлінські завдання на засадах етичних міркувань та соціальної відповідальності, ефективно використовувати інформаційні та комунікаційні технології.

Зважаючи на широке коло питань, які сьогодні мають вирішувати управлінські кадри в охороні здоров'я і фармації, рецензована освітня програма враховує актуальні напрями сучасного розвитку системи та передбачає широкий спектр освітніх компонент вільного вибору, перелік яких розміщено на сайті випускової кафедри.

Умови реалізації освітньої програми, викладені на сайтах випускової кафедри управління та забезпечення якості у фармації та НФаУ, містять: перелік нормативного забезпечення, склад залученого наукового персоналу, методичне забезпечення, огляд академічного середовища тощо. Це дає підстави підсумувати, що в університеті створено сприятливі освітні, інформаційні, нормативно-правові, соціальні передумови для навчання за магістерською програмою «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом».

Отже, освітня програма «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом» другого рівня вищої освіти містять базові вимоги до набуття та поглиблення знань та навичок у професійній сфері управлінської діяльності в охороні здоров'я і її фармацевтичному секторі, орієнтована на здобуття управлінських компетентностей в умовах динамічних змін та невизначеності, передбачає застосування сучасних методичних підходів до прийняття управлінських рішень та створює передумови для професійного зростання менеджерів з громадської охорони здоров'я та їх саморозвитку із застосуванням кращого вітчизняного та зарубіжного досвіду.

СЛУХАЛИ: Грінь І.А. зазначила, що як практик і керівник системи охорони здоров'я, розуміє край високу необхідність підготовки управлінців саме для цієї сфери. Зробила наголос на необхідності у випускників ОП «Управління закладами охорони здоров'я і фармацевтичним бізнесом» знань в сфері бізнес- планування, фінансового менеджменту , стратегічного управління, управління проектами, управління персоналом. Зазначила про особливу важливість в сучасних складних економічних умовах діяльності для керівників ЗОЗ поглиблених знань з організації ощадливого виробництва, антикризового управління і своєчасної діагностики загрози виникнення кризових ситуацій для ЗОЗ. Висловила думку про доцільність більш широкого висвітлення в межах ОП цих питань.

СЛУХАЛИ: Лобанову С.В., яка зазначила, що менеджерська підготовка керівників закладів охорони здоров'я сьогодні є підґрунтям успішності виконання ними своїх обов'язків і ефективного управління організацією.

Представлена на Громадське обговорення освітньо-професійна програма повністю відповідає Стандарту вищої освіти України із галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня, теоретичним і практичним вимогам щодо здійснення освітньої діяльності. Структуроване вивчення обов'язкових освітніх компонентів за ключовими напрямками менеджменту, правовою та інформаційною складовою тощо, а також вибіркові компоненти, що забезпечують опанування знань у сферах медичного страхування, фармацевтичної технології, належної фармацевтичної практики тощо дозволяють здобувачам вищої освіти набути комплексу знань та навичок з управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом.

Позитивної оцінки заслуговує спрямованість освітніх компонентів на набуття навичок розв'язування комплексних проблем управління закладами охорони здоров'я і фармацевтичних організацій. Рекомендувала продовжити практику залучення практиків до викладання освітніх компонентів програми.

СЛУХАЛИ: Карамишева Д. В., який підкреслив, що не один рік співпрацює з НФаУ і вже кілька років є Головою екзаменаційної комісії з ОП. Зазначив, що важливою перевагою ОП це гармонійне поєднання фундаментальної теоретичної підготовки з менеджменту з багаторічною практикою роботи викладачів ОП в різних секторах системи охорони здоров'я Відмітив різноманітні формати та підходи до навчання в межах ОП, симбіоз самостійної та групової роботи, ділові ігри, вирішення реальних кейсів з обґрунтування управлінських рішень в ЗОЗ і ФО, застосування ситуаційних задач, що дозволяє не просто навчити здобувачів основам сучасного менеджменту, а і навчити їх бачити причинно-наслідкові зв'язки, опанувати підходи, методи вирішення реальних управлінських ситуацій, що є більш цінним, ніж просто знання, які сьогодні можна прирівняти просто до інформації.

Вказав, що окремої уваги заслуговує розвиток та увага, яка в межах ОП надається формуванню soft skills, зокрема комунікативним навичкам, самоорганізації, креативності, вмінню працювати в команді, формуванню лідерських якостей і стресостійкості, які є критично важливими для сучасних фахівців. Побажав подальших успіхів і нарощуванню конкурентних переваг ОП.

СЛУХАЛИ: Просяник Л.Ф., відмітила, що обговорювана ОП «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом», надає здобувачам глибокі теоретичні знання, а також формує практичні навички завдяки проходженню практичної підготовки у провідних організаціях сфери охорони здоров'я та фармації, що робить їх конкурентоспроможними на ринку праці та забезпечує успішну кар'єру. Розвиток лідерських та управлінських вмінь дозволяє випускникам не лише адаптуватися до змін у зовнішньому середовищі, але й бути активними учасниками у формуванні стратегій відповіді на екстремальні обставини, такі як воєнний стан.

Крім того, умови воєнного стану підкреслюють важливість інноваційних підходів у сфері охорони здоров'я та фармацевтичного бізнесу. Фахівці, які володіють навичками управління змінами та впровадження інновацій, можуть бути ключовими для ефективного реагування на виклики, що постають перед системою охорони здоров'я в умовах кризи.

Запропоновані програмою освітні компоненти ефективно сприяють формуванню загальних та спеціалізованих компетенцій, що повністю відповідають вимогам державного стандарту з підготовки магістрів за спеціальністю 073 «Менеджмент». Отже, представлена на громадське обговорення освітня програма «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом» забезпечує всебічну та цілеспрямовану підготовку менеджерів-управителів для потреб охорони здоров'я, є перспективною для ринку праці, та надає випускникам широкі можливості для працевлаштування та самореалізації у цій важливій галузі.

СЛУХАЛИ: Герасимову О.О. зазначила, що до освітньої програми «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом» була можливість долучитись з різних сторін.. Вибір цієї освітньої програми для отримання другої вищої освіти був свідомим, оскільки в певний період часу у виникла потреба в менеджерській освіті, яка орієнтована саме на охорону здоров'я. Про свій вибір не пожалкувала. Цікаві та актуальні освітні компоненти, професіоналізм викладачів дозволяють давати рекомендації поступати на навчання за цією програмою. Як випускник, можу зазначити, що вона формує компетентності менеджера необхідні для роботи в галузі охорони здоров'я. Вони стали для мене в нагоді при роботі на управлінській посаді. Як керівник Науково-методичної лабораторії з фармацевтичної освіти хочу зазначити, що освітня програма дуже продумана, добре структурована, враховує всі аспекти професійної діяльності менеджерів охорони здоров'я та останні тенденції даної галузі, що дозволяє підготувати кваліфікованих

фахівців. Про це свідчить і успішне проходження в цьому навчальному році акредитації освітньої програми.

Щодо пропозицій гаранту та робочій групі освітньої програми, то враховуючи сучасні тенденції реформування охорони здоров'я в Україні, та особистий багаторічний досвід проведення фармакоекономічних досліджень, пропоную розширити тематику кваліфікаційних робіт здобувачів за рахунок організаційних та управлінських аспектів впровадження оцінки медичних технологій в діяльність фармацевтичних організацій та закладів охорони здоров'я.

СЛУХАЛИ: Красько М.П., який підкреслив, що як практикуючий лікар і керівник із великим стажем роботи в системі охорони здоров'я, вважає, що освітня програма, яка обговорюється, є необхідною для підготовки кваліфікованих менеджерів, обізнаних на специфіці управління саме системою охорони здоров'я, є оригінальною і конкурентоспроможною. Звернув увагу на ті дуже важливі для системи охорони здоров'я програмні результати навчання, які передбачені ОП: вміти обґрунтовувати оптимальні господарські рішення та управлінські альтернативи з метою оптимізації використання ресурсів ЗОЗ і ФО, визначати соціально-економічні результати управлінських рішень і оцінювати пов'язані з ними ризики; управляти конкурентоспроможністю та сталим розвитком ЗОЗ і ФО; моделювати і реалізовувати ефективні бізнес-процеси в ЗОЗ і ФО, формувати систему економічного управління в організаціях, формувати цінову політику в приватних ЗОЗ і ФО для реалізації стратегічних цілей системи охорони здоров'я в Україні щодо підвищення доступності і якості медичної допомоги і фармацевтичного забезпечення населення; планувати фінансово-господарську діяльність ФО, ЗОЗ та їх підрозділів, формувати зважену фінансову політику ЗОЗ і недержавних ФО з урахуванням фіскально-правових аспектів їх діяльності в Україні, морально-етичних принципів і соціальної відповідальності.

Зазначив, що як член робочої групи може підтвердити слова гаранту ОП – проф. Посилкіної О.В., що робоча група постійно працює над удосконаленням ОП, намагаючись зробити її більш конкурентоспроможною і тому постійно мониторяться потреби ринку праці, вивчається кращий зарубіжний досвід, вивчаються думки стейкхолдерів і здобувачів.

СЛУХАЛИ: Зарічкову М.В., яка відмітила, що за змістовим наповненням освітня програма є актуальною, відповідає потребам ринку праці в охороні здоров'я, є певною мірою авторською. В межах ОП передбачені 20 вибіркових освітніх компонент різного спрямування, які дозволяють кожному здобувачу в залежності від профілю професійної діяльності сформувати індивідуальну траєкторію навчання. Крім того здобувачі мають можливість самостійно обирати тематику наукових досліджень, базу проходження практичної підготовки, тему самостійної роботи, тему магістерської роботи, що в повній мірі відповідає найкращій європейській практиці.

Підкреслила, що у представленій їй громадське обговорення ОП приділяється значна увага формуванню Soft Skills, а саме : здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту, здатність формувати лідерські якості, здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом, здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління, здатність використовувати у професійній діяльності знання нормативно-правових, законодавчих актів України та інших країн світу в сфері управління, господарської діяльності і охорони здоров'я та інші. Всі ці компетентності менеджерів і керівників фармації дійсно є важливими для фармацевтичних роботодавців. Побажала успіхів ОП і , зокрема , у роботі щодо формування сучасного електронного контенту програми, що є вкрай важливо у сучасних умовах навчання.

СЛУХАЛИ: Ткаченко Т.І. зазначила , що вона випускниця ОП «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом» . На даний час працює медичним директором директором ТОВ «Фрезеніус Медікал Кер Україн, м. Чернігів. Подякувала співробітникам кафедри за професіоналізм, терпіння, розуміння, допомогу, підтримку, любов до своєї справи, за атмосферу, яку вони створили на ОП «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом» Після навчання на програмі можу сказати, що тим обсягом знань, який в нас «вклали» викладачі програми, мало хто може похвалитися. Теорія, практика, семінари, студентське наукове товариство, конференції, всеукраїнські і регіональні конкурси наукових робіт – ми отримали всі необхідні знання і навички, які допоможуть реалізувати себе на менеджерських посадах в системі охорони здоров'я. Особливо важливі саме для мене були знання і навички, пов'язані із технологіями прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності динамічного середовища і ризиків і управління змінами. Тому всім, хто хоче отримати гідну менеджерську освіту магістерського рівня і будувати свою кар'єру в охороні здоров'я буду пропонувати поступати на навчання на ОП «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом» у НФаУ.

СЛУХАЛИ : Бервінову В.С. - випускницю ОП, провізора, аптечної мережі «Бажаємо здоров'я», м. Одеса. Зазначила, що за першою освітою вона - провізор. Як працівника фармацевтичного закладу мене в першу чергу цікавили питання стосовно особливостей управління ФО в нових умовах господарювання, побудови системи управління якістю фармацевтичного забезпечення населення , управління соціальними проектами, питання медичної стандартизації і медичного страхування. І хочу запевнити , що я ці знання отримала, а також набула і інших важливих для моєї професійної діяльності компетентностей. Хочу відмітити належне методичне забезпечення , яке представлено по кожній дисципліні ОП на Фармелі, що робить процес навчання зручним, цікаві форми проведення лекцій і практичних занять. Також хочу зазначити, що незважаючи на те, що на нашій ОП передбачена лише заочна форма навчання, ми активно приймали участь у роботі студентського наукового

гуртка: виступали на конференціях, приймали участь у конкурсах наукових робіт, проводили дослідження, по результатах яких публікували статті і тези. Всі ці здобуті навички знадобилися при виконання магістерської роботи і є дуже корисними і для професійної діяльності.

СЛУХАЛИ: Великоіваненко К.І., яка зазначила, що вона - здобувач 1 курсу ОП «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом». Моєю першою освітою є медична. Маючи практичний досвід роботи в ЗОЗ я зрозуміла, що для подальшої вибудови власної кар'єри мені вкрай необхідні знання щодо менеджменту в охороні здоров'я. Промоніторивши ті пропозиції, що надаються провідними вишами України та оцінивши відгуки їх випускників щодо навчання на даних освітніх програмах мій вибір пав на Національний фармацевтичний університет, оскільки з одного боку, НФаУ є провідним і єдиним фармацевтичним вузом в Україні, а з іншого дана освітня програма мала дуже високу оцінку з боку її здобувачів. Коли я переглянула перелік освітніх компонент що пропонуються до вивчення, то зрозуміла, що зможу отримати знання не лише із загальних питань управління в охороні здоров'я, фармацевтичній галузі, а й такі специфічні знання щодо з фармакоекономіки і стандартизації, реєстрації лікарських засобів тощо, які для моєї поточної діяльності є дуже важливими та навіть безцінними.

Відзначила відношення викладачів до студентів, чутність, людяність, можливість у будь-який час надати необхідну консультативну допомогу, зорієнтувати в виборі напрямку наукового дослідження, підготувати та захистити наукову роботу. Особливо цінним це є в контексті тих складних умов, в яких сьогодні живе Україна і Харків, особливо. Всі здобувачі мають 24/7 доступ до електронного ресурсу Фармель, де представлене повне методичне забезпечення освітніх компонент. У якості пропозиції запропонувала збільшити кількість практичних занять за освітніми компонентами, особливо за вибірковими.

СЛУХАЛИ: Кравець Т. – здобувача ОП 1 курсу ОП «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом», яка працює фахівцем з реєстрації у "фармацевтичній компанії "Дарниця". Зазначила, що вражена високим рівнем організації навчання на програмі - це зум платформа, наявність додатку щодо розкладу та системи дистанційного навчання "фармель". Вся інформація щодо навчання наявна в особистому кабінеті на "Фармель" - це матеріали лекцій, матеріали, котрі необхідні для підготовки, всі види завдань. Дуже зручно мати доступ до навчальної інформації в любий час та з усіх куточків світу. Завдяки ретельній цифровій підготовці з боку викладачів ОП, студенти можуть бути на парі з любого гаджету. Не менш вражаючим є відкритість та підтримка викладачів. Вони завжди готові надати допомогу та відповісти на будь-які запитання. Комунікація така близька, що не відчувається відстань. Окремо відзначила зміст програми, котра вміщує дисципліни різних напрямів, а саме: економічного, фармацевтичного, юридичного, що дозволяє готувати менеджера, котрий матиме різносторонню підготовку. Підкреслила той факт, що практичні заняття на ОП відбуваються з використанням

інтерактивних методів і їх зміст може бути застосований у реальному житті. Це допомагає не лише засвоїти теоретичний матеріал, але й розвивати практичні навички, необхідні для успішної роботи в галузі.

УХВАЛИЛИ: Надати результати засідання круглого столу робочій (проектній) групі освітньої програми «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом» другого (магістерського рівня вищої освіти Національного фармацевтичного університету для подальшого розгляду та прийняття рішення щодо врахування пропозицій стейкхолдерів і внесення змін до освітньої програми набору 2024 року.

Голосували.

Результати голосування:

«За» – 25 осіб;

«Проти» – немає;

«Утримався» – немає.

Голова круглого столу



(підпис)

Ольга ПОСИЛКІНА

Секретар круглого столу



(підпис)

Ольга ГЛАДКОВА

