



МІНІСТЕРСТВО ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ФАРМАЦЕВТИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Факультет фармацевтичних технологій та менеджменту
Кафедра управління та забезпечення якості у фармації

**БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ, ОБЛІК І КОНТРОЛІНГ В ЗАКЛАДАХ ОХОРОНИ
ЗДОРОВ'Я І ФАРМАЦЕВТИЧНИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ**

(назва освітньої компоненти)

**РОБОЧА ПРОГРАМА
освітньої компоненти**

підготовки _____ Другий (магістерський) рівень освіти _____
(назва рівня вищої освіти)
галузі знань _____ 07 Управління та адміністрування _____
(шифр і назва галузі знань)
спеціальності _____ 073 Менеджмент _____
(код і найменування спеціальності)
освітньої програми _____ Управління охороною здоров'я та фармацевтичним
бізнесом _____
(найменування освітньої програми)
спеціалізації (й) _____
(найменування освітньої програми)

2023 рік
рік створення

Робоча програма освітньої компоненти спеціальності «Бізнес-планування, облік і контролінг в закладах охорони здоров'я і фармацевтичних організаціях» спеціальності 073 Менеджмент освітньої програми Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом (1,63) для здобувачів вищої освіти 1 курсу.


Розробники:

ПОСИЛКІНА Ольга, професор закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації, докт. фармацевт. наук, професор

ГЛАДКОВА Ольга, доцент закладу вищої освіти кафедри управління та забезпечення якості у фармації, канд. екон. наук, доцент
(вказати ПРИЗВИЩЕ, ім'я авторів, їхні посади, наукові ступені та вчені звання)

Робоча програма розглянута та затверджена на засіданні кафедри управління та забезпечення якості у фармації
Протокол від «01» вересня 2023 року № 1

Зав. кафедри

управління та забезпечення якості у фармації  проф. Тетяна КРУТСЬКИХ
(підпис) (Ім'я ПРИЗВИЩЕ)

Робоча програма схвалена на засіданні Профільною методичною радою з економіко-управлінських та соціально-гуманітарних освітніх компонентів
Протокол від «5» вересня 2023 року № 1

Голова профільної методичною ради
з економіко-управлінських та
соціально-гуманітарних освітніх компонентів _____



проф. Алла НЕМЧЕНКО

1. Опис освітньої компоненти

Мова навчання: українська

Статус освітньої компоненти: обов'язкова

Передумови вивчення освітньої компоненти: «Бізнес-планування, облік і контролінг в закладах охорони здоров'я і фармацевтичних організаціях» входить до комплексу підготовки фахівців, який забезпечується освітніми компонентами: «Управління персоналом і трудове право», «Соціальний менеджмент і соціальна відповідальність», «Господарське і міжнародне приватне право», «Економіка і організація діяльності закладів охорони здоров'я і фармацевтичних організацій», «Обґрунтування господарських рішень і управління ризиками», «Фінансовий і інвестиційний менеджмент», «Інформаційні системи і технології в управлінні» тощо.

Предметом вивчення освітньої компоненти «Бізнес-планування, облік і контролінг в закладах охорони здоров'я і фармацевтичних організаціях» є сучасні технології та інструменти планування, управління витратами, контролінгу з урахуванням особливостей їхнього застосування в умовах реформування діяльності вітчизняних закладів охорони здоров'я і фармацевтичних організацій.

Інформаційний обсяг освітньої компоненти. На вивчення освітньої компоненти відводиться 120 годин (4 кредити ЄКТС).

2. Мета та завдання освітньої компоненти

Метою викладання освітньої компоненти «Бізнес-планування, облік і контролінг в закладах охорони здоров'я і фармацевтичних організаціях» є формування теоретичних знань і системного уявлення щодо сучасних механізмів та інструментів ефективного управління закладами охорони здоров'я (ЗОЗ) та фармацевтичними організаціями (ФО) різних організаційно-правових форм для підвищення ефективності та результативності їх функціонування.

Основними **завданнями** освітньої компоненти «Бізнес-планування, облік і контролінг в закладах охорони здоров'я і фармацевтичних організаціях» є підготовка кваліфікованого магістра менеджменту, що володіє знаннями і практичними навичками щодо:

- організації бізнес-планування в ЗОЗ і ФО;
- технологій розробки планів на короткострокову та довгострокову перспективу;
- структури бізнес-плану ЗОЗ і ФО;
- інформаційного забезпечення розробки бізнес-плану ЗОЗ і ФО;
- видів обліку, що застосовуються в сучасних організаціях;
- організації управлінського обліку в ЗОЗ і ФО;
- процесів, що охоплюють управлінський облік;
- сутності облікової політики та порядку складання Наказу про облікову політику у ЗОЗ;
- побудови системи управлінського обліку в ЗОЗ і ФО;
- методів управління витратами в ЗОЗ і ФО;
- організаційних засад щодо побудови системи контролінгу в ЗОЗ і ФО;
- організації інформаційних потоків та документообігу в системі контролінгу;
- методів та інструментів оцінки ефективності впровадження системи контролінгу в ЗОЗ і ФО;
- формування центрів відповідальності в ЗОЗ і ФО.
- формування системи збалансованих показників (СЗП) в ЗОЗ і ФО.

3. Компетентності та заплановані результати навчання

Освітня компонента «Бізнес-планування, облік і контролінг в закладах охорони здоров'я і фармацевтичних організаціях» забезпечує набуття здобувачами освіти компетентностей:

Інтегральна компетентність:

Здатність розв'язувати складні завдання і проблеми у сфері менеджменту охорони здоров'я і фармації, що передбачають проведення досліджень та здійснення інновацій за умов невизначеності; здатність застосовувати набуті знання, уміння та навички з дисциплін професійної підготовки для вирішення типових завдань діяльності менеджера (управителя) на відповідній посаді в галузі охорони здоров'я і фармації.

Загальні компетентності

ЗК 7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

Спеціальні (фахові) компетентності

СК 1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.

СК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.

СК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

СК 11. Здатність використовувати у професійній діяльності знання нормативно-правових, законодавчих актів України та інших країн світу в сфері управління, господарської діяльності і охорони здоров'я.

СК 12. Здатність формувати цінову політику в сфері охорони здоров'я і фармації, використовуючи технології бюджетування та прийоми сучасного прайсингу.

СК 15. Здатність планувати фінансово-господарську діяльність ФО, ЗОЗ та їх підрозділів, формувати зважену фінансову політику приватних ЗОЗ і недержавних ФО шляхом збалансування економічних інтересів і соціальних функцій, здійснювати контроль за фіскально-правовими аспектами їх діяльності, планувати та визначати потребу у ресурсах, контролювати забезпеченість ресурсами та ефективність їх використання.

СК 16. Здатність застосовувати наукові підходи до формування та обґрунтування зваженої інноваційної та інвестиційної стратегій організації, оцінювання і вибору ефективних інноваційних й інвестиційних проектів для забезпечення конкурентоспроможності та сталого розвитку ЗОЗ і ФО і підвищення якості медичної допомоги та фармацевтичного забезпечення пацієнтів, вибудовувати партнерські відносини між державою та представниками бізнесу для реалізації соціально важливих проектів в галузі охорони здоров'я.

Інтегративні кінцеві **програмні результати навчання (ПРН)**, формуванню яких сприяє освітня компонента:

ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.

ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.

ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.

ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

ПРН 18. Планувати фінансово-господарську діяльність ФО, ЗОЗ та їх підрозділів, формувати зважену фінансову політику приватних ЗОЗ і недержавних ФО з урахуванням фіскально-правових аспектів їх діяльності в Україні, морально-етичних принципів і соціальної відповідальності.

У результаті вивчення освітньої компоненти здобувач освіти повинен

знати:

– основи бізнес-планування діяльності ЗОЗ і ФО;

– сутність і зміст основних понять освітньої компоненти: бізнес-планування, система

- контролінгу, управлінський облік, центри відповідальності, система збалансованих показників;
- структур бізнес-плану ЗОЗ і ФО;
 - інформаційне забезпечення що, використовується під час розробки бізнес-плану ЗОЗ і ФО;
 - технології розробки планів на короткострокову та довгострокову перспективу;
 - види обліку, що застосовуються в сучасних організаціях;
 - основи організації управлінського обліку;
 - сутність облікової політики ЗОЗ;
 - організаційні засади побудови системи контролінгу в ЗОЗ і ФО;
 - методи та інструменти системи контролінгу;
 - особливості впровадження контролінгу в ЗОЗ і ФО;
 - сутність і завдання формування фінансової структури ЗОЗ і ФО;
- вміти:*
- розробляти операційні плани діяльності з врахуванням потреб ринку у послугах ЗОЗ і ФО;
 - розробляти бізнес-план ЗОЗ і ФО;
 - здійснювати операційний аналіз діяльності ЗОЗ і ФО;
 - вибудовувати і розвивати систему управлінського обліку в ЗОЗ і ФО;
 - здійснювати управлінський облік діяльності ЗОЗ і ФО в розрізах, необхідних для прийняття зважених управлінських рішень;
 - використовувати різноманітні методи управління витратами в ЗОЗ і ФО для реалізації ефективної цінової політики у ЗОЗ і ФО;
 - приймати оптимальні управлінські рішення, що забезпечують ефективне використання ресурсів і усталену роботу ЗОЗ і ФО;
 - збирати, вивчати, аналізувати й узагальнювати інформацію, що характеризує діяльність ЗОЗ і ФО і розробляти рекомендації з підвищення ефективності використання матеріально-технічних, соціально-економічних і фінансових і інформаційних ресурсів організації;
 - вміти застосовувати інструменти і методи контролінгу для підвищення ефективності управління ЗОЗ і ФО;
 - організовувати діяльність центрів відповідальності в ЗОЗ і ФО.
- володіти:*
- методами та інструментами планування діяльності ЗОЗ і ФО;
 - технологіями збору, обробки інформації для прийняття зважених управлінських рішень;
 - інструментами контролінгу;
 - навичками формування системи збалансованих показників в ЗОЗ і ФО.

4. Структура освітньої компоненти

Назви змістових модулів і тем	Обсяг у годинах												
	Денна форма						Заочна форма						
	у тому числі												
	всьог	л	сем	п	лаб	с.	всьог	л	сем	п	лаб	с.	
о		.	з	.	р	о		.	з	.	р.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	1	12	1	3
Змістовий модуль 1. Бізнес-планування, облік і контролінг в закладах охорони здоров'я і фармацевтичних організаціях													
Тема 1. Сутність планування, завдання та							12	1		1			10

методи розробки планів												
Тема 2. Технологія бізнес-планування діяльності закладу охорони здоров'я та фармацевтичної організації							12	1		1		10
Тема 3. Поняття та значення управлінського обліку в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях							12	1		1		10
Тема 4. . Побудова системи управлінського обліку в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях							12	1		1		10
Тема 5. Поняття, завдання та види контролінгу							12	1		1		10
Тема 6. Побудова фінансової структури закладу охорони здоров'я та фармацевтичної організації							12	1		1		10
Тема 7. Побудова системи контролінгу в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях							12	1		1		10
Тема 8. Сутність і завдання впровадження в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях системи збалансованих показників							12	1		1		10
Контроль змістового модулю 1							22		2			20
Разом за змістовим модулем 1							118	8	2	8		100
Семестровий диф. залік									2			
<i>Усього годин</i>							120	8	4	8		100

5. Зміст програми освітньої компоненти

Змістовий модуль 1. Бізнес-планування, облік і контролінг в закладах охорони здоров'я і фармацевтичних організаціях

Тема 1. Сутність планування, завдання та технології розробки планів Особливості

планування в ЗОЗ і ФО. Основні завдання оперативного, тактичного і стратегічного планування в ЗОЗ і ФО. Типи планів, що розробляються в сучасних організаціях. Методи планування, їх характеристика. Технологія розробки планів на короткострокову та довгострокову перспективу.

Тема 2. Технологія бізнес-планування діяльності закладу охорони здоров'я та фармацевтичної організації. Сутність і завдання бізнес-планування. Стандарти бізнес-планування UNIDO. Мета розробки бізнес-плану діяльності. Основні вимоги до складання бізнес-плану ЗОЗ і ФО. Структура бізнес-плану ЗОЗ і ФО. Інформаційне забезпечення розробки бізнес-плану ЗОЗ і ФО.

Тема 3. Поняття та значення управлінського обліку в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях. Види обліку діяльності, які застосовуються в сучасних організаціях. Відмінності різних видів обліку. Сучасні вимоги до управлінської інформації. Управлінська звітність, її характеристика. Процеси, що охоплює управлінський облік, їх характеристика. Мета та завдання управлінського обліку. Принципи управлінського обліку. Функції управлінського обліку. Визначення сутності і особливостей облікової політики в ЗОЗ і ФО. Порядок складання Наказу про облікову політику в ЗОЗ і ФО.

Тема 4. Побудова системи управлінського обліку в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях. Елементи управлінського обліку. Об'єкти управлінського обліку в ЗОЗ і ФО. Суб'єкти управлінського обліку в ЗОЗ і ФО. Організація руху інформаційних потоків для ведення управлінського обліку в ЗОЗ і ФО. Консолідація управлінської звітності у фармацевтичному бізнесі. Валюта управлінської звітності. Система показників управлінського обліку у ЗОЗ і ФО.

Тема 5. Поняття, завдання та види контролінгу. Сутність контролінгу та його місце в діяльності ЗОЗ і ФО. Мета та завдання контролінгу. Види контролінгу. Функції контролінгу. Основні концепції контролінгу. Елементи контролінгу. Сутність та завдання оперативного контролінгу. Сутність та завдання стратегічного контролінгу. Процес організації контролінгу в ЗОЗ і ФО. Функції та завдання спеціаліста з контролінгу у ЗОЗ і ФО.

Тема 6. Побудова фінансової структури закладу охорони здоров'я та фармацевтичної організації. Поняття фінансової структури організації. Принципи формування фінансової структури організації. Фінансова структура ЗОЗ і ФО, її складові. Типи центрів відповідальності ЗОЗ і ФО. Функції центрів відповідальності ЗОЗ і ФО. Алгоритм розробки фінансової структури ЗОЗ і ФО. Встановлення відповідальності окремих підрозділів – центрів відповідальності ЗОЗ і ФО. Інформаційне забезпечення фінансової структури ЗОЗ і ФО.

Тема 7. Побудова системи контролінгу в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях. Елементи системи контролінгу, їх характеристика. Алгоритм побудови системи контролінгу в ЗОЗ і ФО. Етапи бюджетного контролю в ЗОЗ і ФО, їх характеристика. Визначення відповідальних за впровадження та функціонування системи контролінгу в ЗОЗ і ФО.

Тема 8. Сутність і завдання впровадження в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях системи збалансованих показників. Сутність збалансованої системи показників та її мета. Передумови розробки збалансованої системи показників діяльності для ЗОЗ і ФО. Модель системи збалансованих показників для ЗОЗ і ФО. Розробка стратегії ЗОЗ і ФО при використанні збалансованої системи показників. Побудова стратегічної карти для ЗОЗ і ФО. Удосконалення системи мотивації у ЗОЗ і ФО на основі впровадження системи збалансованих показників

Семестровий диф. залік

6. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1. Сутність планування, завдання та методи розробки планів		1
2	Тема 2. Технологія бізнес-планування діяльності закладу охорони здоров'я та фармацевтичної організації		1
3	Тема 3. Поняття та значення управлінського обліку в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях		1
4	Тема 4. Побудова системи управлінського обліку в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях		1
5	Тема 5. Поняття, завдання та види контролінгу		1
6	Тема 6. Побудова фінансової структури закладу охорони здоров'я та фармацевтичної організації		1
7	Тема 7. Побудова системи контролінгу в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях		1
8	Тема 8. Сутність і завдання впровадження в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях системи збалансованих показників		1
Усього годин			8

7. Теми семінарських занять

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Контроль змістового модулю 1		2
2	Семестровий диф. залік		2
Усього годин			4

8. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1. Сутність планування, завдання та методи розробки планів. <u>Практичне заняття 1:</u> Опанування технологіями розробки бізнес-планів ЗОЗ та ФО.		1
2	Тема 2. Технологія бізнес-планування діяльності закладу охорони здоров'я та фармацевтичної організації. <u>Практичне заняття 2:</u> Ділова гра «Формування бізнес-плану ЗОЗ».		1
3	Тема 3. Поняття та значення управлінського обліку в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних		1

	організаціях. <u>Практичне заняття 3</u> : Обґрунтування доцільної структури центрів відповідальності в ФО і ЗОЗ різних організаційно-правових форм		
4	Тема 4. Побудова системи управлінського обліку в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях. <u>Практичне заняття 4</u> : Розрахунок та розподіл витрат організації.		1
5	Тема 5. Поняття, завдання та види контролінгу. <u>Практичне заняття 5</u> : Опрацювання методів оперативного контролінгу (побудова точки беззбитковості, факторний аналіз, АВС-аналіз, XYZ-аналіз тощо).		1
6	Тема 6. Побудова фінансової структури закладу охорони здоров'я та фармацевтичної організації. <u>Практичне заняття 6</u> : Опрацювання методів стратегічного контролінгу (бенч-маркетинг, портфельний аналіз, функціонально-вартісний аналіз, SWOT-аналіз тощо).		1
7	Тема 7. Побудова системи контролінгу в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях <u>Практичне заняття 7</u> : побудова СЗП в ЗОЗ і ФО.		1
8	Тема 8. Сутність і завдання впровадження в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях системи збалансованих показників <u>Практичне заняття 8</u> . Кейс «Хвора лікарня».		1
Усього годин			8

9. Теми лабораторних занять

Не передбачено робочим навчальним планом.

10. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1. Сутність планування, завдання та методи розробки планів		10
2	Тема 2. Технологія бізнес-планування діяльності закладу охорони здоров'я та фармацевтичної організації		10
3	Тема 3. Поняття та значення управлінського обліку в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях		10
4	Тема 4. Побудова системи управлінського обліку в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях		10
5	Тема 5. Поняття, завдання та види контролінгу		10
6	Тема 6. Побудова фінансової структури закладу охорони здоров'я та фармацевтичної організації		10
7	Тема 7. Побудова системи контролінгу в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях		10

8	Тема 8. Сутність і завдання впровадження в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях системи збалансованих показників		10
10	Контроль змістового модулю 1		20
Усього годин			100

Завдання для самостійної роботи

Підготовка наукових доповідей за темами

1. Теоретичні аспекти бізнес-планування в організаціях.
2. Доцільність розробки планів під час здійснення господарської діяльності.
3. Загальна характеристика методів планування, що використовуються в зарубіжній практиці ведення бізнесу.
4. Стратегічне планування та прогнозування як основа ефективного розвитку організації.
5. Особливості використання методики UNIDO під час складання бізнес-плану організації.
6. Соціальна спрямованість сучасного бізнес-планування організації.
7. Проблеми складання бізнес-планів в ЗОЗ.
8. Інформаційне забезпечення бізнес-плану організації.
9. Управлінський облік в зарубіжних компаніях: теоретичні та практичні аспекти.
10. Особливості організації управлінського обліку в аптечних закладах та мережах.
11. Сучасні вимоги до формування управлінської звітності з урахуванням світових стандартів.
12. Сучасні підходи до формування облікової політики організації.
13. Управлінська звітність як основа для прийняття тактичних та стратегічних управлінських рішень.
14. Ефективність управлінського обліку організації: критерії визначення.
15. Світовий досвід створення системи збалансованих показників.
16. Доцільність упровадження системи збалансованих показників в ЗОЗ.
17. Теоретичні підходи до визначення поняття «витрати» організації.
18. Сучасна систематизація витрат організації.
19. Світовий досвід управління витратами організації.
20. Порівняльна характеристика показників витратності господарської діяльності організації, що використовуються у світовій та вітчизняній практиках.
21. Етапи становлення та розвитку концепції контролінгу організації.
22. Проблеми впровадження контролінгу у вітчизняних організаціях.
23. Фінансовий контролінг як складова загальної системи контролінгу організації.
24. Сучасні підходи до оцінки ефективності контролінгу організації.
25. Сучасні підходи до формування фінансової служби організації, її ключові завдання.
26. Організація управлінського обліку за центрами відповідальності в ЗОЗ і ФО.
27. Роль і завдання центрів відповідальності в системі контролінгу в ЗОЗ і ФО.
28. Концептуальні основи формування фінансової структури ЗОЗ і ФО.
29. Система контролінгу як сучасна концепція управління ЗОЗ і ФО..
30. Інформаційно-аналітичне забезпечення системи контролінгу ЗОЗ і ФО..
31. Місце інновацій в системі контролінгу ЗОЗ і ФО.
32. Диференціація поглядів на систему контролінгу ЗОЗ і ФО. та її інформаційне наповнення.
33. Оцінка сучасної нормативно-правової бази України та інших країн світу в сфері управління ЗОЗ або ФО.
34. Сучасні підходи до оцінки ефективності інноваційно-інвестиційних стратегій та проектів ЗОЗ та ФО.
35. Вплив управлінського обліку та контролінгу на забезпечення конкурентоспроможності та сталого розвитку ЗОЗ і ФО.

11. Критерії та порядок оцінювання результатів навчання

Оцінка з освітньої компоненти визначається з урахуванням результатів поточної навчальної діяльності здобувача вищої освіти та оцінок засвоєння ним окремих модулів.

Успішність кожного здобувача вищої освіти оцінюється за 100-бальною шкалою: за поточний контроль – 6-10 балів за тему за практичними заняттями з урахуванням самостійної роботи, змістовий модуль -12-20 балів.

Оцінювання поточної навчальної діяльності (проводиться під час кожного заняття) – контроль теоретичних знань, практичних умінь та навичок. При засвоєнні кожної теми змістового модуля 1 за поточну навчальну діяльність здобувачам виставляються бали за всі види діяльності, які в кінці вивчення змістового модуля підсумовуються.

Застосовується така система бальних оцінок для **практичних занять**: за кожну тему змістового модулю 1 з урахуванням самостійної роботи здобувач може набрати **min -6 бали, max — 10 бали**

Система оцінювання, бали	Критерії оцінки
6	виставляється студенту, який: <ul style="list-style-type: none"> виявив недостатньо глибокі знання основного програмного матеріалу при усній або письмовій відповіді на теоретичне запитання; практичне завдання виконав самостійно, але допустив значні помилки в арифметичних розрахунках і т.п.
7	виставляється студенту, який: <ul style="list-style-type: none"> виявив допустиме знання програмного матеріалу при усній або письмовій відповіді на теоретичне запитання, передбачене на рівні аналогічного відтворення, припустив окремі несуттєві помилки; практичне завдання (розрахункова задача, ситуаційне завдання, графічне завдання та ін.) виконано студентом частково самостійно, студент допустив деякі помилки в арифметичних розрахунках і т.п.
8	виставляється студенту, який: <ul style="list-style-type: none"> виявив повне знання програмного матеріалу при усній або письмовій відповіді на теоретичне запитання, передбачене на рівні аналогічного відтворення, але припустив окремі несуттєві помилки; практичне завдання (розрахункова задача, ситуаційне завдання, графічне завдання та ін.) виконано студентом самостійно, але допустив незначні помилки в арифметичних розрахунках і т.п.
9	виставляється студенту, який: <ul style="list-style-type: none"> виявив всебічні, систематизовані, глибокі знання програмного матеріалу при усній або письмовій відповіді на теоретичні запитання, вміє грамотно інтерпретувати одержані результати; продемонструвати знання основної і додаткової літератури, передбачені на рівні творчого використання; практичне завдання (розрахункова задача, ситуаційне завдання, графічне завдання та ін.) виконано студентом самостійно без помилок та містить пояснення проведеного рішення.
10	виставляється студенту, який: <ul style="list-style-type: none"> виявив всебічні, систематизовані, глибокі знання програмного матеріалу при усній або письмовій відповіді на теоретичні запитання, вміє грамотно інтерпретувати одержані результати; продемонструвати знання основної і додаткової літератури, передбачені на рівні творчого використання, володіє нормативно-правовою базою стосовно вирішення поставлених питань; практичне завдання (розрахункова задача, ситуаційне завдання, графічне завдання та ін.) виконано студентом самостійно без помилок,

	містить розрахункові формули, містить розгорнуті пояснення проведеного рішення та відповідні висновки і пропозиції
--	--

Для допущення до семестрового заліку здобувач вищої освіти повинен здати всі теми з освітньої компоненти та скласти контроль засвоєння ЗМ 1 на прохідний бал.

Контроль засвоєння ЗМ проводиться у формі заліку за затвердженими білетами. Модуль вважається зарахованим, якщо здобувач вищої освіти набрав не менше мінімального балу.

Застосовується така система бальних оцінок для **контролю засвоєння ЗМ 1** здобувач може набрати **min – 12 балів, max — 20 балів.**

Система оцінювання, бали	Критерії оцінки
12-13	виставляється студенту, який: <ul style="list-style-type: none"> виявив недостатньо глибокі знання основного програмного матеріалу при усній або письмовій відповіді на теоретичне запитання; практичне завдання виконав самостійно, але допустив значні помилки в арифметичних розрахунках і т.п.
14-15	виставляється студенту, який: <ul style="list-style-type: none"> виявив достатнє знання програмного матеріалу при усній або письмовій відповіді на теоретичне запитання, передбачене на рівні аналогічного відтворення, але припустив визначені помилки; практичне завдання (розрахункова задача, ситуаційне завдання, графічне завдання та ін.) виконано студентом самостійно, але допустив помилки у розрахункових формулах та в арифметичних розрахунках і т.п.
16-17	виставляється студенту, який: <ul style="list-style-type: none"> виявив повне знання програмного матеріалу при усній або письмовій відповіді на теоретичне запитання, передбачене на рівні аналогічного відтворення, але припустив окремі несуттєві помилки; практичне завдання (розрахункова задача, ситуаційне завдання, графічне завдання та ін.) виконано студентом самостійно, але допустив незначні помилки в арифметичних розрахунках і т.п.
18-19	виставляється студенту, який: <ul style="list-style-type: none"> виявив всебічні, систематизовані, глибокі знання програмного матеріалу при усній або письмовій відповіді на теоретичні запитання, вмє грамотно інтерпретувати одержані результати; продемонструвати знання основної і додаткової літератури, передбачені на рівні творчого використання; практичне завдання (розрахункова задача, ситуаційне завдання, графічне завдання та ін.) виконано студентом самостійно без помилок та містить пояснення проведеного рішення.
20	виставляється студенту, який: <ul style="list-style-type: none"> виявив всебічні, систематизовані, глибокі знання програмного матеріалу при усній або письмовій відповіді на теоретичні запитання, основні змістовні положення відповіді підтверджує фактичними даними, вмє грамотно інтерпретувати одержані результати; продемонструвати знання основної і додаткової літератури, передбачені на рівні творчого використання; практичне завдання (розрахункова задача, ситуаційне завдання, графічне завдання та ін.) виконано студентом самостійно без помилок, містить розрахункові формули та розгорнуті пояснення проведеного рішення.

Схема нарахування та розподіл балів

Поточне тестування та самостійна робота									Сума
Змістовий модуль 1									100
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	ЗМ1	
6-10	6-10	6-10	6-10	6-10	6-10	6-10	6-10	12-20	

T1, T2 ... T8 – теми змістових модулів.

12. Форми поточного та семестрового контролю успішності навчання

Поточний контроль: усне опитування, спостереження за участю здобувачів у дискусіях, самостійне опрацювання наукових джерел, з наступним порівнянням точок зору, складання тестових завдань, вирішення ситуаційних (розрахунково-аналітичних) завдань, кейсів, участь у бізнес-грі з формування бізнес-плану проекту, підготовка тез доповіді для участі у науковій конференції, презентація наукової доповіді(есе) тощо.

Контроль змістового модулю: складання тестових завдань, вирішення ситуаційних (розрахункових) задач.

Умови допуску до контролю змістового модулю: для допуску до контролю змістового модуля 1 необхідна наявність мінімальної кількості балів за темами змістового модуля .

Умови допуску до семестрового контролю: поточний рейтинг більше 60 балів, відсутність невідпрацьованих пропусків практичних та семінарських занять, виконання всіх вимог, які передбачені робочою програмою освітньої компоненти.

Форма семестрового контролю: семестровий диференційований залік.

13. Методичне забезпечення

1. Навчальна програма освітньої компоненти.
2. Робоча програма освітньої компоненти.
3. Силабус освітньої компоненти.
4. Слайдові та текстові лекції.
5. Практичні завдання для опанування практичними навичками.
6. Завдання для самостійної роботи здобувачів.
7. Тестові завдання для самостійного контролю.
8. Комплекти білетів з еталонами відповідей для контролю змістових модулів.

14. Рекомендована література

Основна

1. Калайтан Т.В. Контролінг. Навч. Посіб. - Львів : Новий Світ-2000, 2016. – 252 с.
2. Македон В.В. Бізнес-планування. - К. : Центр учб. л-ри, 2016. – 235 с.
3. Посилкіна О. В., Гладкова О. В. Бізнес-планування, облік і контролінг в закладах охорони здоров'я і фармацевтичних організаціях : метод. рек. до виконання самостійної роботи здобувачами вищої освіти, що навчаються освітньо-професійною програмою «Управління охороною здоров'я і фармацевтичним бізнесом». – Харків : Вид-во НФаУ, 2023. – 32 с.
4. Посилкіна О.В., Гладкова О.В. Бізнес-планування, облік і контролінг в закладах охорони здоров'я і фармацевтичних організаціях : метод. реком. для семінарських занять для здобувачів вищ. освіти, що навч. за освітньою програмою «Управління охороною здоров'я і фармацевтичним бізнесом». -Х. : Вид-во НФаУ, 2023. -13 с.
5. Посилкіна О.В., Котлярова В. Г. Бізнес-планування, облік та контролінг у закладах охорони здоров'я : метод. рек. до практичних робіт для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня заочної форми, що навчаються за освітньо-професійною програмою «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом». – Х.: Вид-во НФаУ, 2021. – 32 с.

Додаткова

1. Господарський кодекс України. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/go/436-15>.
2. Податковий кодекс України. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/go/2755-17>.
3. Закон України «Основи законодавства України про охорону здоров'я». URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2801-12>.
4. Закон України «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення». URL: <http://zakon.rada.gov.ua/go/2168-19>.
5. Бізнес-планування підприємницької діяльності : навч. посіб. / З. С. Варналій, Т. Г. Васильців, Р. Л. Лупак, Р. Р. Білик. Чернівці: Технодрук, 2019. 264 с.
6. Бізнес-планування підприємницької діяльності : навч. посіб. / З. С. Варналій, Т. Г. Васильців, Р. Л. Лупак, Р. Р. Білик. Чернівці: Технодрук, 2019. 264 с.
7. Гладкова О. В., Деренська Я. М., Котлярова В. Г. Оцінка фінансової стабільності комунальних некомерційних підприємств - закладів охорони здоров'я. Ефективна економіка. 2020. № 12.-с.15-23.
8. Гладкова О.В., Свинаренко Т.І. Оптимізація структури фінансових ресурсів суб'єктів підприємництва // Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія «Економічні науки». - 2019. - №4. - с. 22-30
9. Должанський І.З., Загорна Т.О. Бізнес-план. Технологія розробки. - Київ: Центр навчальної літератури, 2019. - 384 с.
10. Економічне управління підприємством : навч. посіб. / О. В. Посилкіна, В. Г. Котлярова, О. В. Гладкова. – Х. : НФаУ, 2020. – 281 с.
11. Жавнерчик О.В. Контролінг: Конспект лекцій. Одеса: ОДЕКУ, 2019. 135с.
12. Макаренко Н.М., Олійник Н.М. Бізнес-планування. Навчально-методичний посібник. Херсон : ТОВ «ВКФ «СТАР» ЛТД», 2017. 224 с.
13. Планування хіміко-фармацевтичного виробництва : навч. посіб. /О .В. Посилкіна, О.В. Доровський, Р.В. Сагайдак-Нікітюк, В. Г. Котлярова. – Х. : Вид-во НФаУ, 2017. – 306 с.
14. Портнова О.В. Контролінг. Підручник - К.: Магнолія 2006, 2021. - 264 с.
15. Посилкіна О., Гладкова О. Актуальні проблеми фінансового забезпечення діяльності закладів охорони здоров'я в Україні в умовах їх реформування // Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. - 2021. - №2. - с. 43-49.
16. Посилкіна О.В., Гладкова О.В. Удосконалення системи показників оцінки фінансового стану вітчизняних підприємств — виробників лікарських засобів з урахуванням вимог міжнародних стандартів фінансового аналізу // Бізнес-інформ. - 2020. - №2. - С. 236-245.
17. Посилкіна, О. В. Розробка методичних підходів до управління асортиментом аптечних мереж за принципами категорійного менеджменту / О. В. Посилкіна, Ж. В. Мала, І. В. Бондарева // ScienceRise. – 2019. – № 1. – С. 4-15.
18. Посилкіна О. В. Науково-методичні підходи до формування стратегії управління асортиментом лікарських косметичних засобів в аптечних закладах / О. В. Посилкіна, В. Г. Котлярова, О. В. Чечотка // Соціальна фармація в охороні здоров'я. – 2019. – № 1. – С. 61-68.
19. Посилкіна О. В., Котлярова В. Г. Управління запасами : метод. рек. до практичних занять для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня заочної форми, що навчаються за ОПП «Логістика» - Х. : НФаУ, 2021. – 40 с
20. Сабліна Н. В. Пилипів Н. І., Максимів Ю. В., П'ятничук І. Д. Управлінський облік : навчально-методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни. –Івано-Франківськ, 2018. -380 с.
21. Тлущкевич Н. В. Управлінський облік. Практикум : навчальний посібник / Н. В. Тлущкевич. – Луцьк : Луцький НТУ, 2018. – 216 с.
22. Управлінський облік: навч. посіб. / [Л. В. Гуцаленко, О. М. Колеснікова, І. М. Лепетан, У. О. Марчук, Л. В. Мельянцева]. – Київ : Центр учбової літератури, 2020. – 370 с.

23. Управлінський облік : підручник / О. В. Фоміна, О. А. Мошковська, О. О. Августова [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Фоміної. – Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2021. – 228 с.
24. Фінансовий контролінг : навчальний посібник / Н. В. Сабліна, Т. Б. Кузенко. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2019. – 161 с.

15. Інформаційні ресурси, у т.ч. в мережі Інтернет

1. Сайт кафедри управління та забезпечення якості НФаУ [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://quality.nuph.edu.ua/>.
2. Офіційний сайт державної служби статистики України [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
3. Офіційний сайт Верховної ради України [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://rada.gov.ua>
4. Офіційний сайт Міністерства фінансів України [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <https://www.mof.gov.ua/uk>
5. Офіційний сайт Міністерства економіки України [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <https://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>
6. Офіційний сайт Міністерства охорони здоров'я України [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <https://www.kmu.gov.ua/catalog/ministerstvo-okhoroni-zdorovya-ukraini>
7. Офіційний сайт бібліотеки ім. Вернадського [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://nbuv.gov.ua/>
8. Журнал Бізнес-Інформ <https://www.businessinform.net/indexing/>
9. Журнал «Управлінський облік і бюджетування» <https://ua.all.biz/uk/zhurnal-upravlinskyj-oblik-i-byudzhetuвання-g325860>
10. Журнал "Фінансовий контроль" <https://fincontrolnew.com.ua/ua/plugins/store/product/17>