

**СИЛАБУС ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ  
БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ, ОБЛІК І КОНТРОЛІНГ В ЗАКЛАДАХ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я І  
ФАРМАЦЕВТИЧНИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ**

для здобувачів вищої освіти 1 курсу заочної форми здобуття освіти ( 1,6 р.н.)  
освітньої програми «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом»  
спеціальності 073 «Менеджмент»

галузі знань 07 «Управління та адміністрування»  
(шифр, назва галузі знань)  
Другого (магістерського) рівня вищої освіти

**ВИКЛАДАЧІ**



**ПОСИЛКІНА**

**Ольга  
Вікторівна**

yezjf@nuph.edu.ua



**ГЛАДКОВА**

**Ольга  
Вячеславна**

yezjf@nuph.edu.ua

**1. Назва закладу вищої освіти та підрозділу:** Національний фармацевтичний університет, кафедра управління та забезпечення якості у фармації.

**2. Адреса кафедри:** м. Харків, вул. Олександра Невського, 18, 3-й поверх, т. 057-771-81-47.

**3. Веб-сайт кафедри :** <https://quality.nuph.edu.ua>

**4. Інформація про викладачів:**

***Посилкіна Ольга Вікторівна***

Доктор фарм. наук, канд. економ. наук., професор, заслужений діяч науки і техніки, професор каф. Управління, та забезпечення якості у фармації Національного фармацевтичного університету. Досвід науково-педагогічної діяльності – 40 років. Викладає дисципліни: «Оцінка та управління ризиками в наукових дослідженнях» (PhD); «Економіка і організація діяльності закладів охорони здоров'я і фармацевтичних організацій» (магістри), «Формування бізнес моделі і економічне управління закладами охорони здоров'я і фармацевтичними організаціями» (магістри); «Фінансовий і інвестиційний менеджмент»; (магістри); «Економіка, планування, організація хіміко-фармацевтичного виробництва»

(магістри), «Економіка і організація біотехнологічних виробництв» (бакалаври); «Економіка підприємства» (бакалаври), «Економіка і фінанси підприємства» (бакалаври) та ін. Наукові інтереси: інноваційно-інвестиційна діяльність та управління персоналом на фармацевтичних підприємствах; комерціалізація та захист інтелектуальної власності у фармацевтичній галузі; економіка якості; фармацевтична логістика; фінансово-економічна діагностика діяльності фармацевтичних підприємств.

#### **Гладкова Ольга Вячеславна**

Кандидат економічних наук, доцент, доцент каф. Управління та забезпечення якості у фармації Національного фармацевтичного університету. Досвід наукової діяльності – понад 20 років, досвід науково-педагогічної діяльності – 23 роки. Викладає дисципліни: «Управління інноваційним розвитком та конкурентоспроможністю організації», «Фінансовий та інвестиційний менеджмент», «Фінанси та інвестування», «Lean-менеджмент», «Управління закладами охорони здоров'я» (магістри); «Гроші та кредит», «Фінанси», «Фінанси, гроші та кредит», «Фінанси підприємства та інвестування», «Міжнародна економіка», «Економіка та фінанси підприємства» (бакалаври). Наукові інтереси: фінансова інтеграція та глобалізація, реформування та управління системою охорони здоров'я, управління конкурентоспроможністю ЗОЗ.

**5. Консультації** відбуваються згідно з розкладом он-лайн, який розміщено на сайті кафедри управління та забезпечення якості у фармації за посиланням <https://quality.nuph.edu.ua/>.

**6. Анотація освітньої компоненти:** освітня компонента «Бізнес-планування, облік і контролінг в закладах охорони здоров'я і фармацевтичних організаціях» є обов'язковою для другого (магістерського) рівня зі спеціальності 073 Менеджмент освітньої програми «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом». Її основними завданнями є підготовка кваліфікованого магістра менеджменту, що володіє знаннями і практичними навичками бізнес-планування, обліку і контролінгу в закладах охорони здоров'я (ЗОЗ) і фармацевтичних організаціях (ФО) в умовах мінливого ринкового середовища задля максимально ефективного використання ресурсів та сталого розвитку організацій.

**7. Мета освітньої компоненти:** Метою викладання освітньої компоненти «Бізнес-планування, облік і контролінг в закладах охорони здоров'я і фармацевтичних організаціях» є формування теоретичних знань і системного уявлення щодо сучасних механізмів та інструментів ефективного управління ЗОЗ і ФО різних організаційно-правових форм для підвищення ефективності та результативності їх функціонування.

#### **8. Компетентності відповідно до освітньої програми:**

##### **Soft- skills / Загальні компетентності (ЗК):**

ЗК 7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

##### **Hard-skills / Фахові (спеціальні) компетентності (ФК):**

СК 1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.

СК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.

СК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

СК 11. Здатність використовувати у професійній діяльності знання нормативно-правових, законодавчих актів України та інших країн світу в сфері управління, господарської діяльності і охорони здоров'я.

СК 12. Здатність формувати цінову політику в сфері охорони здо-ров'я і фармації, використовуючи технології бюджетування та прийоми сучасного прайсингу.

СК 15. Здатність планувати фінансово-господарську діяльність ФО, ЗОЗ та їх підрозділів, формувати зважену фінансову політику приватних ЗОЗ і недержавних ФО шляхом збалансування економічних інтересів і соціальних функцій, здійснювати контроль за фіскально-правовими аспектами їх діяльності, планувати та визначати потребу у ресурсах, контролювати забезпеченість ресурсами та ефективність їх використання.

СК 16. Здатність застосовувати наукові підходи до формування та обґрунтування зваженої інноваційної та інвестиційної стратегій організації, оцінювання і вибору ефективних інноваційних й інвестиційних проєктів для забезпечення конкурентоспроможності та сталого розвитку ЗОЗ і ФО і підвищення якості медичної допомоги та фармацевтичного забезпечення пацієнтів, вибудовувати партнерські відносини між державою та представниками бізнесу для реалізації соціально важливих проєктів в галузі охорони здоров'я.

#### **9. Програмні результати навчання (ПРН):**

ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.

ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.

ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.

ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

ПРН 18. Планувати фінансово-господарську діяльність ФО, ЗОЗ та їх підрозділів, формувати зважену фінансову політику приватних ЗОЗ і недержавних ФО з урахуванням фіскально-правових аспектів їх діяльності в Україні, морально-етичних принципів і соціальної відповідальності.

**10. Статус освітньої компоненти:** Обов'язкова

**11. Пререквізити освітньої компоненти:** «Бізнес-планування, облік і контролінг в закладах охорони здоров'я і фармацевтичних організаціях» входить до комплексу підготовки фахівців, який забезпечується авторськими освітніми компонентами: «Управління персоналом і трудове право», «Соціальний менеджмент і соціальна відповідальність», «Господарське і міжнародне приватне право», «Економіка і організація діяльності закладів охорони здоров'я і фармацевтичних організацій», «Обґрунтування господарських рішень і управління ризиками», «Фінансовий і інвестиційний менеджмент», «Інформаційні системи і технології в управлінні» тощо.

**12. Обсяг освітньої компоненти:** 4 кредити ЕКТС: 20 години аудиторних занять, з них – 8 годин лекцій, 8 годин – практичних занять, 4 годин – семінарських занять, 100 годин самостійної роботи.

**13. Організація навчання:**

**Формат викладання освітньої компоненти:** проведення лекцій, практичних та семінарських занять.

**Зміст освітньої компоненти:**

#### **Змістовий модуль 1. Бізнес-планування, облік і контролінг в закладах охорони здоров'я і фармацевтичних організаціях**

**Тема 1. Сутність планування, завдання та технології розробки планів** Особливості планування в ЗОЗ і ФО. Основні завдання оперативного, тактичного і стратегічного планування в ЗОЗ і ФО. Типи планів, що розробляються в сучасних організаціях. Методи планування, їх характеристика. Технологія розробки планів на короткострокову та довгострокову перспективу.

**Тема 2. Технологія бізнес-планування діяльності закладу охорони здоров'я та фармацевтичної організації.** Сутність і завдання бізнес-планування. Стандарти бізнес-планування UNIDO. Мета розробки бізнес-плану діяльності ЗОЗ та ФО. Основні вимоги до складання бізнес-плану ЗОЗ та ФО. Структура бізнес-плану ЗОЗ та ФО. Інформаційне забезпечення розробки бізнес-плану ЗОЗ та ФО.

**Тема 3. Поняття та значення управлінського обліку в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях.** Види обліку діяльності, які застосовуються в сучасних організаціях. Відмінності різних видів обліку. Сучасні вимоги до управлінської інформації. Управлінська звітність, її характеристика. Процеси, що охоплює управлінський облік, їх характеристика. Мета та завдання управлінського обліку. Принципи управлінського обліку. Функції управлінського обліку. Визначення сутності і особливостей облікової політики в ЗОЗ і ФО. Порядок складання Наказу про облікову політику в ЗОЗ і ФО.

**Тема 4. Побудова системи управлінського обліку в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях.** Елементи управлінського обліку. Об'єкти управлінського обліку в ЗОЗ та ФО. Суб'єкти управлінського обліку в ЗОЗ та ФО. Організація руху інформаційних потоків для ведення управлінського обліку в ЗОЗ та ФО. Консолідація управлінської звітності у фармацевтичному бізнесі. Валюта управлінської звітності. Система показників управлінського обліку у ЗОЗ і ФО.

**Тема 5. Поняття, завдання та види контролінгу.** Сутність контролінгу та його місце в діяльності організації сфери охорони здоров'я та фармацевтичного бізнесу. Мета та завдання контролінгу. Види контролінгу. Функції контролінгу. Основні концепції контролінгу. Елементи контролінгу. Сутність та завдання оперативного контролінгу. Сутність та завдання стратегічного контролінгу. Процес організації контролінгу в ЗОЗ і ФО. Функції та завдання спеціаліста з контролінгу в ЗОЗ і ФО.

**Тема 6. Побудова фінансової структури закладу охорони здоров'я та фармацевтичної організації.**

Поняття фінансової структури організації. Принципи формування фінансової структури організації. Фінансова структура ЗОЗ та ФО, її складові. Типи центрів відповідальності ЗОЗ та ФО. Функції центрів відповідальності ЗОЗ і ФО. Алгоритм розробки фінансової структури ЗОЗ та ФО. Встановлення відповідальності окремих підрозділів – центрів відповідальності ЗОЗ та ФО. Інформаційне забезпечення фінансової структури ЗОЗ і ФО.

**Тема 7. Побудова системи контролінгу в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях.** Елементи системи контролінгу, їх характеристика. Алгоритм побудови системи

контролінгу в ЗОЗ та ФО. Етапи бюджетного контролю в ЗОЗ та ФО, їх характеристика. Визначення відповідальних за впровадження та функціонування системи контролінгу в ЗОЗ і ФО.

**Тема 8. Сутність і завдання впровадження в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних організаціях системи збалансованих показників.** Сутність збалансованої системи показників та її мета. Передумови розробки збалансованої системи показників діяльності для ЗОЗ і ФО. Модель системи збалансованих показників для ЗОЗ і ФО. Розробка стратегії ЗОЗ і ФО при використанні збалансованої системи показників. Побудова стратегічної карти для ЗОЗ і ФО. Удосконалення системи мотивації у ЗОЗ і ФО на основі впровадження системи збалансованих показників.

#### **Семестровий диф. залік**

#### **14. Види та форми контролю:**

Поточний контроль: усне опитування, спостереження за участю здобувачів у дискусіях, самостійне опрацювання наукових джерел, з наступним порівнянням точок зору, складання тестових завдань, вирішення ситуаційних (розрахунково-аналітичних) завдань, кейсів, участь у бізнес-грі з формування бізнес-плану проекту, підготовка тез доповіді для участі у науковій конференції, презентація наукової доповіді(есе) тощо.

Контроль змістового модулю: складання тестових завдань, вирішення ситуаційних (розрахункових) задач.

Умови допуску до контролю змістового модулю: для допуску до контролю змістового модуля 1 необхідна наявність мінімальної кількості балів за темами змістового модуля .

Умови допуску до семестрового контролю: поточний рейтинг більше 60 балів, відсутність невідпрацьованих пропусків практичних та семінарських занять, виконання всіх вимог, які передбачені робочою програмою освітньої компоненти.

Форма семестрового контролю: семестровий диференційований залік.

**15. Система оцінювання з освітньої компоненти:** оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою: поточний контроль – 6-10 балів за тему за практичними та семінарськими заняттями, змістовий модуль 1 -12-20 балів.

Результати семестрового контролю у формі семестрової оцінки оцінюються за шкалою ECTS, 100-бальною та чотирибальною шкалою («відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно»).

Система оцінювання з освітньої компоненти:

#### **Бали з освітньої компоненти нараховуються за таким співвідношенням:**

Види оцінювання	Максимальна кількість балів
<b>Змістовий модуль 1. Бізнес-планування, облік і контролінг в закладах охорони здоров'я і фармацевтичних організаціях</b> - оцінювання тем (1-8): робота на заняттях (усне опитування, активна участь у дискусіях, самостійне опрацювання наукових джерел, з наступним порівнянням точок зору, складання тестових завдань, вирішення ситуаційних (розрахункових) задач, вирішення кейсів, бізнес-гра, підготовка тез доповіді для участі у науковій конференції, презентація наукової доповіді (есе); - контроль змістового модуля 1 (складання тестових завдань, вирішення ситуаційних (розрахункових) задач)	100 (1000%)

Самостійна робота здобувачів вищої освіти оцінюється під час поточного контролю та під час контролю змістового модуля.

#### **16. Політики освітньої компоненти:**

Політика освітньої компоненти («правила гри») визначається вимогами кафедри до здобувача вищої освіти при вивченні освітньої компоненти щодо академічної доброчесності, щодо відвідування занять, щодо дедлайнів, відпрацювання, підвищення рейтингу, ліквідації академічної заборгованості, щодо оскарження оцінки з освітньої компоненти (апеляцій) тощо.

Так, *політика щодо академічної доброчесності* ґрунтується на засадах академічної доброчесності, наведених в ПОЛ «Про заходи щодо запобігання випадків академічного плагіату у НФаУ» (<https://nuph.edu.ua/akademichna-dobrochesnist/>). Списування при оцінюванні успішності здобувача вищої освіти під час контрольних заходів на практичних (семінарських) заняттях, контролю змістових модулів та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Реферати (наукові доповіді) повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі здобувача освіти є підставою для її не зарахування викладачем.

*Політика щодо відвідування занять.* Здобувач вищої освіти зобов'язаний відвідувати навчальні заняття (ПОЛ «Про організацію освітнього процесу в НФаУ» ([https://nuph.edu.ua/wp-content/uploads/2020/11/pol-a1.1-38-018\\_polozhennia-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu-u-nfau-red.-03-2021.doc-zi-zminamy.pdf](https://nuph.edu.ua/wp-content/uploads/2020/11/pol-a1.1-38-018_polozhennia-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu-u-nfau-red.-03-2021.doc-zi-zminamy.pdf)) згідно з розкладом (<https://nuph.edu.ua/rozklad-zanyat/>), дотримуватися етичних норм поведінки.

*Політика щодо дефлайнів, відпрацювання, підвищення рейтингу, ліквідації академічної заборгованості.*

Відпрацювання пропущених занять здобувачем вищої освіти здійснюється відповідно до ПОЛ «Положення про відпрацювання здобувачами пропущених навчальних занять та порядок ліквідації академічної різниці в навчальних планах у НФаУ» ([https://nuph.edu.ua/wp-content/uploads/2020/11/pol-a2.2-38-182\\_polozhennia-pro-vidpratsiuvannia-studentamy-propushchenykh-navchalnykh-zaniat-ta-poriadok-likvidatsii-akademichnoi-riznytsi-v-navchalnykh-planakh-u-nfau-red.-03-2023.pdf](https://nuph.edu.ua/wp-content/uploads/2020/11/pol-a2.2-38-182_polozhennia-pro-vidpratsiuvannia-studentamy-propushchenykh-navchalnykh-zaniat-ta-poriadok-likvidatsii-akademichnoi-riznytsi-v-navchalnykh-planakh-u-nfau-red.-03-2023.pdf)) згідно з встановленим на кафедрі графіком відпрацювань пропущених занять. Підвищення рейтингу та ліквідація академічної заборгованості з освітньої компоненти здійснюється здобувачами освіти відповідно до порядку, наведеного в ПОЛ «Про порядок оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у НФаУ» ([https://nuph.edu.ua/wp-content/uploads/2020/11/pol-a2.2.-32-031\\_polozhennja-pro-porjadok-ocinjuvannja-rezultativ-navchannja-zvo-u-nfau-red.05-2022.pdf](https://nuph.edu.ua/wp-content/uploads/2020/11/pol-a2.2.-32-031_polozhennja-pro-porjadok-ocinjuvannja-rezultativ-navchannja-zvo-u-nfau-red.05-2022.pdf))

Здобувачі вищої освіти зобов'язані дотримуватися усіх строків, визначених кафедрою для виконання видів письмових робіт з освітньої компоненти. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку – до 20% від максимальної кількості балів за даний вид роботи.

*Політика щодо оскарження оцінки з освітньої компоненти (апеляцій).* Здобувачі вищої освіти мають право на оскарження (апеляцію) оцінки з освітньої компоненти, отриманої під час контрольних заходів. Апеляція здійснюється відповідно до ПОЛ «Положення про оскарження результатів семестрового контролю знань здобувачів вищої освіти у НФаУ» ([https://nuph.edu.ua/wp-content/uploads/2020/11/pol-a2.2-38-050\\_polozhennia-pro-oskarzhennia-rezultativ-pidsumkovoho-kontroliu-znan-zdobuvachamy-vyshchoi-osvity-u-nfau-red.01-2021.pdf](https://nuph.edu.ua/wp-content/uploads/2020/11/pol-a2.2-38-050_polozhennia-pro-oskarzhennia-rezultativ-pidsumkovoho-kontroliu-znan-zdobuvachamy-vyshchoi-osvity-u-nfau-red.01-2021.pdf)).

*Політика щодо визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти здобувачами вищої освіти.* Визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти здобувачами вищої освіти здійснюється відповідно до ПОЛ «Про порядок визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти здобувачами вищої освіти у НФаУ» ([https://nuph.edu.ua/wp-content/uploads/2020/11/pol-a2.3-32-208\\_polozhennja-pro-porjadok-viznannja-rezultativ-navchannja-otrimanih-shljahom-neformalnoi-ta-informalnoi-osvity-red.02-2022.pdf](https://nuph.edu.ua/wp-content/uploads/2020/11/pol-a2.3-32-208_polozhennja-pro-porjadok-viznannja-rezultativ-navchannja-otrimanih-shljahom-neformalnoi-ta-informalnoi-osvity-red.02-2022.pdf)). Для оцінювання результатів неформального та/або інформального навчання здобувача вищої освіти атестаційна комісія визначає обсяг і методи демонстрації та вимірювання цих результатів навчання з урахуванням їх змісту та можливої специфіки. Методи демонстрації та вимірювання результатів неформального та/або інформального навчання заявника можуть відрізнятися від методів, які застосовуються для здобувачів освіти в рамках відповідної освітньої програми, водночас вони повинні забезпечувати змістову валідність оцінювання. Атестаційна комісія приймає рішення про визнання результатів неформального та/або інформального навчання здобувача, якщо за підсумками оцінювання підтверджено відповідність цих результатів результатам навчання, передбаченим відповідною освітньою програмою.

#### 17. Інформаційне та навчально-методичне забезпечення освітньої компоненти:

Обов'язкова література	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Калайтан Т.В. Контролінг. Навч. Посіб. - Львів : Новий Світ-2000, 2016. – 252 с.</li> <li>2. Македон В.В. Бізнес-планування. - К. : Центр учб. л-ри, 2016. – 235 с.</li> <li>3. Посилкіна О. В., Гладкова О. В. Бізнес-планування,</li> </ol>
------------------------	---

	<p>облік і контролінг в закладах охорони здоров'я і фармацевтичних організаціях : метод. рек. до виконання самостійної роботи здобувачами вищої освіти, що навчаються освітньо-професійною програмою «Управління охороною здоров'я і фармацевтичним бізнесом». – Харків : Вид-во НФаУ, 2023. – 32 с.</p> <p>4. Посилкіна О.В., Гладкова О.В. Бізнес-планування, облік і контролінг в закладах охорони здоров'я і фармацевтичних організаціях : метод. реком. для семінарських занять для здобувачів вищ. освіти, що навч. за освітньою програмою «Управління охороною здоров'я і фармацевтичним бізнесом». - Х. : Вид-во НФаУ, 2023. -13 с.</p> <p>5. Посилкіна О.В., Котлярова В. Г. Бізнес-планування, облік та контролінг у закладах охорони здоров'я : метод. рек. до практичних робіт для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня заочної форми, що навчаються за освітньо-професійною програмою «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом». – Х.: Вид-во НФаУ, 2021. – 32 с.</p>
<p>Додаткова література для поглибленого вивчення освітньої компоненти</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Господарський кодекс України. URL: <a href="http://zakon.rada.gov.ua/go/436-15">http://zakon.rada.gov.ua/go/436-15</a>.</li> <li>2. Податковий кодекс України. URL: <a href="http://zakon.rada.gov.ua/go/2755-17">http://zakon.rada.gov.ua/go/2755-17</a>.</li> <li>3. Закон України «Основи законодавства України про охорону здоров'я». URL: <a href="http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2801-12">http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2801-12</a>.</li> <li>4. Закон України «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення». URL: <a href="http://zakon.rada.gov.ua/go/2168-19">http://zakon.rada.gov.ua/go/2168-19</a>.</li> <li>5. Бізнес-планування підприємницької діяльності : навч. посіб. / З. С. Варналій, Т. Г. Васильців, Р. Л. Лупак, Р. Р. Білик. Чернівці: Технодрук, 2019. 264 с.</li> <li>6. Бізнес-планування підприємницької діяльності : навч. посіб. / З. С. Варналій, Т. Г. Васильців, Р. Л. Лупак, Р. Р. Білик. Чернівці: Технодрук, 2019. 264 с.</li> <li>7. Гладкова О. В., Деренська Я. М., Котлярова В. Г. Оцінка фінансової стабільності комунальних некомерційних підприємств - закладів охорони здоров'я. Ефективна економіка. 2020. № 12.-с.15-23.</li> <li>8. Гладкова О.В., Свинаренко Т.І. Оптимізація структури фінансових ресурсів суб'єктів підприємництва // Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія «Економічні науки». - 2019. - №4. - с. 22-30</li> <li>9. Должанський І.З., Загорна Т.О. Бізнес-план. Технологія розробки. Київ: Центр навчальної літератури, 2019. 384 с.</li> <li>10. Економічне управління підприємством : навч. посіб. / О. В. Посилкіна, В. Г. Котлярова, О. В. Гладкова. – Х. : НФаУ, 2020. – 281 с.</li> <li>11. Жавнерчик О.В. Контролінг: Конспект лекцій. Одеса: ОДЕКУ, 2019. 135с.</li> <li>12. Макаренко Н.М., Олійник Н.М. Бізнес-планування. Навчально-методичний посібник. Херсон : ТОВ «ВКФ «СТАР» ЛТД», 2017. 224 с.</li> </ol>

	<ol style="list-style-type: none"> <li>13. Планування хіміко-фармацевтичного виробництва : навч. посіб. /О .В. Посилкіна, О.В. Доровський, Р.В. Сагайдак-Нікітюк, В. Г. Котлярова. – Х. : Вид-во НФаУ, 2017. – 306 с.</li> <li>14. Портнова О.В. Контролінг. Підручник - К.: Магнолія 2006, 2021. - 264 с.</li> <li>15. Посилкіна О., Гладкова О. Актуальні проблеми фінансового забезпечення діяльності закладів охорони здоров'я в Україні в умовах їх реформування // Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. - 2021. - №2. - с. 43-49.</li> <li>16. Посилкіна О.В., Гладкова О.В. Удосконалення системи показників оцінки фінансового стану вітчизняних підприємств — виробників лікарських засобів з урахуванням вимог міжнародних стандартів фінансового аналізу // Бізнес-інформ. - 2020. - №2. - С. 236-245.</li> <li>17. Посилкіна, О. В. Розробка методичних підходів до управління асортиментом аптечних мереж за принципами категорійного менеджменту / О. В. Посилкіна, Ж. В. Мала, І. В. Бондарева // ScienceRise. – 2019. – № 1. – С. 4-15.</li> <li>18. Посилкіна О. В. Науково-методичні підходи до формування стратегії управління асортиментом лікарських косметичних засобів в аптечних закладах / О. В. Посилкіна, В. Г. Котлярова, О. В. Четотка // Соціальна фармація в охороні здоров'я. – 2019. – № 1. – С. 61-68.</li> <li>19. Посилкіна О. В., Котлярова В. Г. Управління запасами : метод. рек. до практичних занять для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня заочної форми, що навчаються за ОПП «Логістика» - Х. : НФаУ, 2021. – 40 с</li> <li>20. Сабліна Н. В. Пилипів Н. І., Максимів Ю. В., П'ятничук І. Д. Управлінський облік : навчально-методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни. –Івано-Франківськ, 2018. -380 с.</li> <li>21. Тлущкевич Н. В. Управлінський облік. Практикум : навчальний посібник / Н. В. Тлущкевич. – Луцьк : Луцький НТУ, 2018. – 216 с.</li> <li>22. Управлінський облік: навч. посіб. / [Л. В. Гуцаленко, О. М. Колеснікова, І. М. Лепетан, У. О. Марчук, Л. В. Мельянкova]. – Київ : Центр учбової літератури, 2020. – 370 с.</li> <li>23. Управлінський облік : підручник / О. В. Фоміна, О. А. Мошковська, О. О. Августова [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Фоміної. – Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2021. – 228 с.</li> <li>24. Фінансовий контролінг : навчальний посібник / Н. В. Сабліна, Т. Б. Кузенко. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2019. – 161 с.</li> </ol>
Актуальні електронні інформаційні ресурси (журнали, сайти тощо) для поглибленого вивчення освітньої компоненти	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Сайт кафедри управління та забезпечення якості НФаУ [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <a href="http://quality.nuph.edu.ua/">http://quality.nuph.edu.ua/</a>.</li> <li>2.Офіційний сайт державної служби статистики України [Електронний ресурс]. - Режим доступу:</li> </ol>

	<p><a href="http://www.ukrstat.gov.ua/">http://www.ukrstat.gov.ua/</a>  3.Офіційний сайт Верховної ради України [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <a href="http://rada.gov.ua">http://rada.gov.ua</a>  4.Офіційний сайт Міністерства фінансів України [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <a href="https://www.mof.gov.ua/uk">https://www.mof.gov.ua/uk</a>  5. Офіційний сайт Міністерства економіки України [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <a href="https://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA">https://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA</a>  6.Офіційний сайт Міністерства охорони здоров'я України [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <a href="https://www.kmu.gov.ua/catalog/ministerstvo-okhoroni-zdorovya-ukraini">https://www.kmu.gov.ua/catalog/ministerstvo-okhoroni-zdorovya-ukraini</a>  7.Офіційний сайт бібліотеки ім. Вернадського [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <a href="http://nbuv.gov.ua/">http://nbuv.gov.ua/</a>  8.Журнал Бізнес-Інформ <a href="https://www.businessinform.net/indexing/">https://www.businessinform.net/indexing/</a>  9.Журнал «Управлінський облік і бюджетування» <a href="https://ua.all.biz/uk/zhurnal-upravlinskyj-oblik-i-byudzhetuvannya-g325860">https://ua.all.biz/uk/zhurnal-upravlinskyj-oblik-i-byudzhetuvannya-g325860</a>  10.Журнал "Фінансовий контроль" <a href="https://fincontrolnew.com.ua/ua/plugins/store/product/17">https://fincontrolnew.com.ua/ua/plugins/store/product/17</a></p>
Система дистанційного навчання Moodle	<a href="https://pharmel.kharkiv.edu/moodle/course/view.php?id=2049">https://pharmel.kharkiv.edu/moodle/course/view.php?id=2049</a>

### 18. Матеріально-технічне й програмне забезпечення освітньої компоненти:

*Матеріально-технічне забезпечення:* персональні комп'ютери – 38 од.; проектор – 2 од.; екран моторизований – 2 од.; телевізор – 2 од.; Херох – 1 од.; принтер – 2 од.

*Програмне забезпечення:* Microsoft Windows 10; програма Office Standard; програма для організації відеоконференцій ZOOM; модульне об'єктно-орієнтоване динамічне навчальне середовище MOODLE; пакет Statistica 6.0.